



- Integriertes Forecasting und integrierte Planung ✓
- Einheitliche Datenplattform ✓
- Integration von SAP ✓
- Reporting ✓
- Unternehmenssteuerung ✓

Firma
DREFA Media Holding GmbH

Branche
Führungs- und Finanzholding für die DREFA-Mediengruppe

Unternehmen
- ca. 50 Mio. Umsatz
- ca. 600 Mitarbeiter
- 16 betreute Unternehmen

Im Innenverhältnis der Gruppe obliegt ihr die unternehmerische Steuerung sowie Kontrolle der operativen Unternehmen. Ferner bietet die DREFA Holding als Dienstleistungsholding den Tochterunternehmen mit ihrem zentralen Servicebereich Dienstleistungen in den Bereichen Lohn- und Finanzbuchhaltung, Steuern, SAP-Administration, Recht und Betriebswirtschaft an.

Standorte
Zur Medienlandschaft gehören 16 Unternehmen (Magdeburg, Leipzig, Berlin, München, Dresden, Halle, Erfurt)

Produkte von WINTERHELLER software
Professional Planner

Vorsystem
- mySAP-ERP

PROFESSIONAL
analyser

SAP als Basissystem für individuelle Planung und Reporting

WINTERHELLER software ergänzt das Basissystem SAP um flexible Planung und einheitliches Reporting in der Gruppe

„Dank Professional Planner ist es uns gelungen, das Dickicht der Excelverknüpfungen zu lichten und zu strukturieren sowie eine höhere Zuverlässigkeit im Reporting der Bereiche Bilanz und Kapitalflussrechnung zu erreichen.“

Falk Leßner , IT-Manager – DREFA Media Holding GmbH

Die DREFA Media Holding GmbH ist die Führungs- und Finanzholding mit zentralem Servicebereich für die Unternehmen der DREFA-Mediengruppe. Die DREFA Media Holding GmbH steht als 100-prozentige Tochter des MDR an der Spitze von 16 Medienunternehmen mit fast 600 Mitarbeitern, in deren Umfeld zusätzlich eine etwa gleich hohe Anzahl freier Mitarbeiter tätig ist.

Zusammen mit Konzept & Lösung strukturierte die DREFA das Controlling ihrer Beteiligungen neu. Das zum MDR gehörende Unternehmen unterstützt sein Beteiligungscontrolling heute auf der Managementebene durch standardisierte Reports mit allen wichtigen steuerungsrelevanten Kennzahlen, die monatlich automatisch erstellt und versendet werden. Die Unternehmenssteuerung wird dadurch wesentlich transparenter und schneller.

Mit WINTERHELLER software und Konzept & Lösung zur einheitlichen Datenplattform

Die einzelnen Unternehmen der DREFA Media Holding GmbH entstanden durch Auslagerung technischer Betriebsteile des MDR und durch Neugründung von Film- und Fernsehproduktionsfirmen. Im Innenverhältnis der Gruppe obliegt der Holding die unternehmerische Steuerung sowie Kontrolle der operativen Unternehmen. Ferner bietet die DREFA Holding als Dienstleistungsholding den Tochterunternehmen mit ihrem zentralen Servicebereich Dienstleistungen in den Bereichen Lohn- und Finanzbuchhaltung, Steuern, SAP-Administration, Recht und Betriebswirtschaft an.

Die Aufgaben der zentralen Konzernsteuerung wie GuV, Bilanz und Liquiditätsberichte wurden bis 2006 mit Microsoft Excel unterstützt. Die dementsprechende Zahl von bis zu 19 Exceltabellen mit je 15 Arbeitsblättern für die turnusgemäße Berichterstattung (monatlich/quartalsweise und jährlich) inkl. Forecast stieß an ihre Grenzen hinsichtlich des Umfangs, der Datenkonsistenz und der Handhabbarkeit zwischen den beteiligten Mitarbeitern der DREFA-Gruppe.

Die definierten Anforderungen wurden zusammen mit der Firma Konzept & Lösung erfasst und nach entsprechender Marktanalyse mit dem Lösungsangebot der Anbieter abgeglichen. Die Anbieter mit den meisten Übereinstimmungen wurden zur Lösungsdiskussion von der DREFA eingeladen.

Die Lösung: Integrierte betriebswirtschaftliche Logik, Flexibilität und Transparenz der Daten

Für den Professional Planner aus dem Hause WINTERHELLER software sprach sofort die integrierte fertige Rechenlogik, die Flexibilität des Tools sowie der hohe Fertigstellungsgrad der Lösung. Die DREFA entschloss sich für eine Lösung für 10 Concurrent-Anwender.

Die Implementierung erfolgte in zwei Blöcken:

- Jahresplanung
- Monatliches Reporting

Die Aufgliederung in Teilschritte ermöglichte die kurzfristige Erreichung von vorzeigbaren Zwischenergebnissen und -erfolgen. Bereits im Jahr 2006 wurde die Jahresplanung für 2007 mit Unterstützung von Professional Planner realisiert. Ein ambitioniertes Ziel, das dank der professionellen und erfolgreichen Zusammenarbeit des Projektteams umgesetzt werden konnte.

Im Anschluss an die Jahresplanung wurde das monatliche Reporting in Angriff genommen. Aufbauend auf den Erfolg der Jahresplanung wurde der Import der Ist-Zahlen aus SAP realisiert. Dabei wird aus SAP eine CSV-Datei erstellt, die mittels Importfunktion von Professional Planner eingelesen wird.


Dabei wurden Validierungsfunktionen und Prüfungsroutinen als automatisierte Prozesse in die Schnittstelle eingebaut. Mit dem so übermittelten Datenbestand – bestehend aus Plan-/Ist- und Forecast-Daten – wird abschließend ein über 90-seitiger Bericht in Word erstellt.

In der 2. Hälfte des Folgemonats steht der Bericht in Hochglanzqualität für die Managementebene zur Verfügung. Die von Professional Planner erzeugten transparenten Tabellen sind 1:1 enthalten.

Der Nutzen für die DREFA Holding im Überblick:

„Der Professional Planner erwies sich für uns als das passende Tool, um die Flexibilität einer Excel-Lösung auf das Niveau einer Datenbank-Lösung zu heben. Dabei geht der Qualitätszuwachs nicht zu Lasten der Reporting-Geschwindigkeit.“

Dirk Kretzschmar, Leiter Beteiligungscontrolling DREFA Media Holding

- 
- Konsistente und integrierte Planung
 - Reduktion des manuellen Aufwandes bei der Berichterstattung
 - Erhöhung der Qualität der Berichterstattung
 - Einfache Abbildung von Strukturänderungen
 - Automatischer Berichtsversand
 - Integration Planung, IST-Berichterstattung sowie Forecasterstellung
 - Zeitgewinn für Analyse und Controlling-Maßnahmen