

# Höchstmögliche Flexibilität bei detaillierten Auswertungen

Visionen Nutzen Rat - die Verlagsgruppe Rentrop rangiert im Ranking der deutschen Fachverlage auf Platz 8. Untergliedert in zehn verschiedene Bereiche vertreibt der in Bonn ansässige Konzern heute Loseblattzeitschriften, Fachinformationsdienste und elektronische Medien mit praxisnah aufbereiteten Wissensinhalten. Das thematische Spektrum reicht dabei von der Arbeitssicherheit über Marketing und Finanzberatung hin zum Zeitmanagement. 2008 hat der 352 Mitarbeiter zählende Konzern gemeinsam mit seinem verbundenen Unternehmen FID Verlag GmbH Fachverlag für Informationsdienste ca. 300 Produkte herausgegeben und einen Umsatz von 134 Mio. EUR erwirtschaftet.

Angesichts dieses breiten publizistischen und multimedialen Beratungsangebotes stand das Konzerncontrolling 2008 vor der Aufgabe, die täglich anfallende Informationsflut bei den Planungen zu bewältigen. Die bisher verwendeten Excel-Auswertungen reichten nicht mehr aus, um die sehr individuellen, verlagsspezifischen Daten bedarfsgerecht und schnell zu aggregieren und Auswertungen mit der gewünschten höchstmöglichen Transparenz und Flexibilität bereitzustellen.

„Die Anforderungen waren dafür zu komplex geworden“, erklärt Frank Crämer, Controller des VNR Verlag für die Deutsche Wirtschaft AG.

„Zusammenfassend können wir heute feststellen, dass wir unsere ambitionierten Projektziele auf Anhieb nahezu durchgängig erreicht haben und wir mit dem Erreichten sehr zufrieden sind.“

Frank Crämer, VNR Verlag für die Deutsche Wirtschaft AG

„Excel und Makros als Behelf waren einfach nicht mehr praktikabel. Die bisher eingesetzte Software konnte einem Verlag unserer Größenordnung ab einem gewissen Punkt nicht mehr die erforderliche Zukunftssicherheit und Verlässlichkeit für die Planung bieten.“

## Zukunftssicher: Integrierte Unternehmenssteuerung per Knopfdruck

Für die Fülle an Kennzahlen Erlös- und Kostenrechnungen, Aufstellungen zu Marketingaktionen, Abonnentenzahlen und Haltequoten bedurfte es einer höchstflexiblen Lösung, die all diese, sehr individuellen Details überträgt und in ausführlichen Auswertungen zusammenfasst – durchgängig automatisiert, schnell und einfach per Knopfdruck.

„Alle Gründe sprachen für prevero“, erinnert sich Frank Crämer. „Die langjährige Expertise der prevero AG und die hohe Anpassbarkeit ihres Leistungsspektrums gaben uns von Anfang an die Gewissheit, eine zukunftsgerichtete Grundlage für eine ganzheitliche, strategische und operative Führung unseres Verlags zu schaffen. Die integrierte Unternehmensplanung der prevero AG fasst alle Planungs-, Budgetierungs-, Reporting- und Analyseprozesse in einem übergreifenden System zusammen. Für uns stellt



das einen enormen Vorteil dar: Wir gewinnen sehr schnell einen Überblick über alle Verlagsaktivitäten, können Entscheidungsprozesse beschleunigen und unseren Konzern effizienter steuern. Die Entscheidung für prevero war allen Beteiligten daher sehr leicht gefallen.“ Nach einem Workshop und Kick-off-Meeting startete das eigentliche Implementierungsprojekt – mit zwei Projektbeteiligten seitens des VNR und begleitend zum Tagesgeschäft des Verlagscontrollings. Unterstützt wurde das Team durch eine spezialisierte Unternehmensberatungsgesellschaft, der Firma KONZEPT & LÖSUNG KuL Consulting GmbH (KuL). Diese unterstützte den Verlag der Deutschen Wirtschaft beim Auswahlverfahren, und sprach in dessen Verlauf eine Empfehlung für die prevero AG aus. Anschließend konzipierte die KuL GmbH in Zusammenarbeit mit dem Kunden den Aufbau des Vertriebscontrollings. In regelmäßigen Abständen (alle 2 - 3 Wochen) waren die Berater vor Ort und sorgten durch ein professionelles Coaching für die erfolgreiche Umsetzung des Projektes und die Einbindung in die vorhandene Systemlandschaft.



**Frank Crämer**

Controller

VNR Verlag für die Deutsche Wirtschaft AG

„Zusammenfassend können wir heute feststellen, dass wir unsere ambitionierten Projektziele auf Anhieb nahezu durchgängig erreicht haben und wir mit dem Erreichten sehr zufrieden sind.“ so Frank Crämer. Von den Mehrwerten der integrierten Unternehmenssteuerung profitiert der VNR bereits heute.

Eine Ursache dafür ist sicherlich, dass für prevero der Planungs- und Budgetierungsprozess im Mittelpunkt des Corporate Performance Managements steht. Von diesem zentralen Bestandteil ausgehend, werden alle weiteren konzernübergreifenden Komponenten integriert. Das vermeidet inkonsistente, redundante Daten und uneinheitliche Metriken. „Dank der hinterlegten Logik sind die Datenzusammenhänge für uns gut nachvollziehbar. Auch die optische Umsetzung durch prevero ist ein großes Plus. Vor allem aber gewinnen wir eine höchstmögliche Flexibilität bei der Erstellung unserer - teilweise sehr detaillierten - Auswertungen.

Indem prevero alle Aspekte des Controllings auf einer durchgängigen Plattform vereint, können wir praktisch in einem System aus einem Guss arbeiten - unabhängig davon, ob die Daten zentral oder dezentral gepflegt werden, es sich um Kurz-, Mittel- oder Langfristplanungen handelt oder unterschiedliche Sichtweisen und Planungshorizonte einfließen sollen.“ Parallel zur integrierten Unternehmensplanung hat sich der VNR zusätzlich für den prevero Excel Client entschieden. Mit dem prevero Excel Client werden Daten und Formeln einfach und schnell mit Excel-Blättern verknüpft Ad-hoc Analysen, Simulationen etc. können problemlos online durchgeführt werden.

## Übergreifende Transparenz und automatische Verdichtung der Gesamtergebnisse

Wenn Frank Crämer zwei unmittelbare Vorteile der Lösung der prevero AG nennen soll, bringt er die Mehrwerte schnell auf den Punkt: „Wenn wir heute Änderungen in den Daten vornehmen, sind sie durchgängig im System ersichtlich.

Für uns stellt das eine enorme Zeitersparnis dar. Zugleich lassen sich in prevero automatisch Gesamtergebnisse nach oben verdichten - ein weiteres Vorteil, von dem wir als Verlagsgruppe direkt profitieren.“ Bislang wurde die integrierte Unternehmensplanung in zwei Fachverlagen eingeführt.

### Das Projekt:



#### Problemstellung:

- /// Bewältigung enormer Informationsflut
- /// Bedarfsgerechte Aggregation der Daten
- /// Transparente, flexible und bereichsübergreifende Auswertung der Verlagsdaten

#### Lösung:

Integrierte Unternehmensplanung und Excel Client

#### Ergebnis:

- /// Höchstmögliche Flexibilität bei der Erstellung sehr detaillierter, verlagsspezifischer Auswertungen über alle Konzernebenen hinweg
- /// Schaffung einer ganzheitlichen, strategischen und operativen Führung
- /// Planungs-, Budgetierungs-, Reporting- und Analyseprozesse in einem übergreifenden System
- /// Überblick über alle Verlagsaktivitäten, Beschleunigung der Entscheidungsprozesse und effiziente Konzernsteuerung
- /// Nachvollziehbarkeit von Datenzusammenhängen durch hinterlegte Logik
- /// Datenänderungen durchgängig im System ersichtlich

#### Deutschland:

prevero AG  
Landsberger Str. 154 Tel +49 (0)89 455 77 0  
80339 München Fax +49 (0)89 455 77 200

#### Österreich:

prevero Österreich GmbH  
Seidengasse 9 - 11 Tel +43 (0)1 522 34 66 0  
1070 Wien Fax +43 (0)1 522 34 66 29

#### Schweiz:

prevero Schweiz AG  
Sumpfstraße 6 Tel +41 (0)41 720 05 5  
6300 Zug Fax +41 (0)41 720 05 56

#### Überall:

www.prevero.com  
info@prevero.com